

ПРОГРАММА

V Саммит застройщиков России

Точка пересборки российского девелопмента в меняющихся условиях. Стратегии, идеи, решения, новые контакты ТОП уровня

11–13 сентября 2026 | Отель ПСБ Патриот Cosmos Hotels

10 сентября, четверг	
09:00 – 18:00	ЕРЗ-урбан-туры по новостройкам Москвы
11 сентября, пятница	
09:00 – 16:00	ЕРЗ-урбан-туры по новостройкам Москвы
16:00 – 17:00	Сбор гостей. Приветственный кофе, аперитив
17.00 – 18.00	Торжественное открытие Саммита, награждение участников Сергей Музыченко, заместитель министра строительства и ЖКХ РФ (приглашен) Леонид Казинец, президент Национального объединения застройщиков жилья
18.00 – 20.00	Знакомство участников в формате командной игры
20:00 – 23:00	Совместный ужин у костра, нетворкинг
12 сентября, суббота	
07:00 – 10:00	Завтрак
Блок 1. Прогнозирование экономики и отрасли	
10.00-11.30	1.1. Экономика — Андрей Клепач, ВЭБ.РФ (приглашен) Макроконтур: траектории динамики ВВП, налоговой нагрузки, инфляции, ключевой ставки, заработных плат и доходов населения, инвестиций в гражданский сектор, депозитов, объемов проблемных кредитов. Куда движется экономика в горизонте 1,5–2 лет и что это значит для девелопмента? Оценка вероятности сценариев 2026–2027 гг. по инфляции и ключевой ставке.
11:30 – 13:00	1.2. Отрасль — Никита Стасишин, Минстрой России (приглашен) Ипотека с господдержкой: контур программ на 2026–2027 гг.

	• Продажи и финансовое положение девелоперов: динамика и структура продаж (ДДУ/готовые квартиры); структура источников наполнения счетов эскроу (ипотека / рассрочка / собственные средства); соблюдение сроков ввода; ожидаемая доля дефолтных проектов • Защита рынка от жестких действий банков при низких продажах • Финансирование соц/инж инфраструктуры • Потребительские тренды: площадь квартир; этажность МКД; уровень и качество отделки; соотношение классов МКД (стандарт/комфорт/бизнес/элит).
13:00 – 14:00	Обед
Блок 2. Стратегические сессии	
14:00 – 15:30	2.1. Разбор публичных девелоперов Доклады: НКР «О динамике финреза публичных застройщиков в 2023-2025 гг.» (на основе публичных отчетов), ЕРЗ «О текущих показателях публичных застройщиков» (по сводке данных ЕИСЖС) Командная работа: Механика. Команды получают по публичному застройщику. Задача — провести компанию через 2027 год по наиболее вероятному сценарию поведения ключевой ставки и инфляции. Ответить, что делаем по каждому пункту (сушим / держим / растим): • вывод новых проектов • долговую нагрузку • продукт • скорость строительства • планы продаж Куда ведем структуру сделок: ипотека / рассрочка / собственные средства Земля: покупаем / держим / продаем Какая маржинальность и рентабельность реалистична
15:30 – 16:30	2.2. Стресс и риски: где красная линия Командная работа, формируем консолидированные позиции: • эскроу наполняется на 20% к задолженности по ПФ: сценарии для девелопера

	- какой объём дефолтов способен обрушить рынок — и где «красная линия» для отрасли? «чёрные лебеди», которых не ждем (обвал спроса / затоваривание новостройками / заморозка проектного финансирования / взрыв себестоимости): какой план на 90 дней — репетировали ли мы его хоть раз?
17:00 – 18:30	2.3. Точки разворота и окно возможностей Командная работа, формируем консолидированные позиции: - Когда рыночная ипотека снова станет массовой — как к этому готовиться, чтобы выжать максимум? - Могут ли депозиты населения в ближайшее время стать «спасением» отрасли — при каком сценарии этот денежный навес потечет в новостройки? - Какие индикаторы мониторим как ранние сигналы перелома к лучшему? - Кризис — это и возможности: где потенциал будущего роста? - Какая компетенция будет самой ценной «на выходе» — и что из неё надо строить уже сейчас?
19:00 – 23:00	Совместный ужин у костра, нетворкинг
13 сентября, воскресенье	
07:10 – 10:00	Завтрак
10:00 – 11:00	Кибератака. Не "если", а "когда". Не "киберзащита", а "киберустойчивость". Кейс Страхового Дома ВСК
11:00 – 13:00	Форсайт-сессия Клуба продуктовых девелоперов «Наследие»: классификатор новостроек, реестр продуктовых атрибутов, продуктовая стандартизация, устранение нормативных ограничений

*В программу могут быть внесены изменения